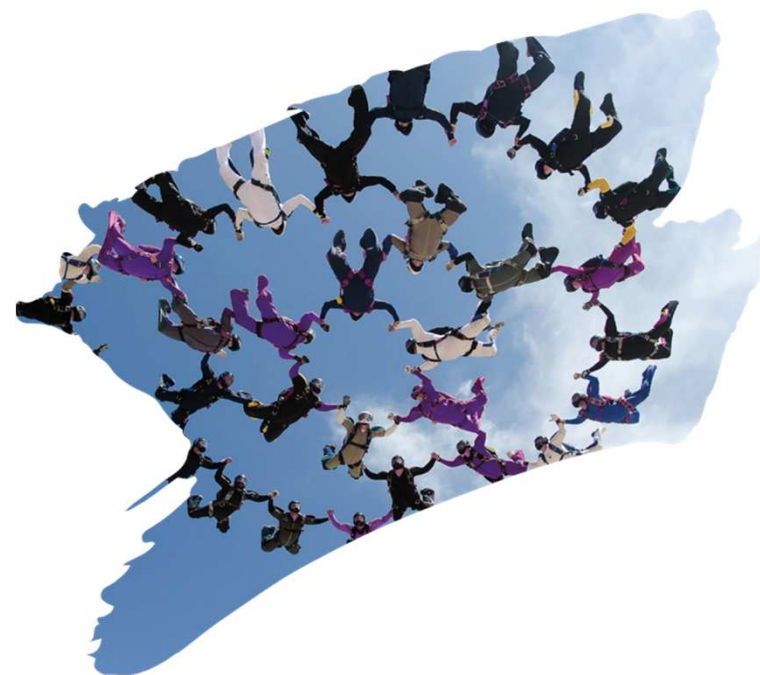




# REUNION A LYON



Relations Actionnaires Individuels  
12/06/2017



# SOMMAIRE

1. PRÉSENTATION DE NATIXIS
2. LE PLAN STRATÉGIQUE NEW FRONTIER
3. LES RÉSULTATS DU 1ER TRIMESTRE 2017
4. LA POLITIQUE DE DISTRIBUTION DE DIVIDENDE
5. L'ACTION NATIXIS
6. AU SERVICE DES ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

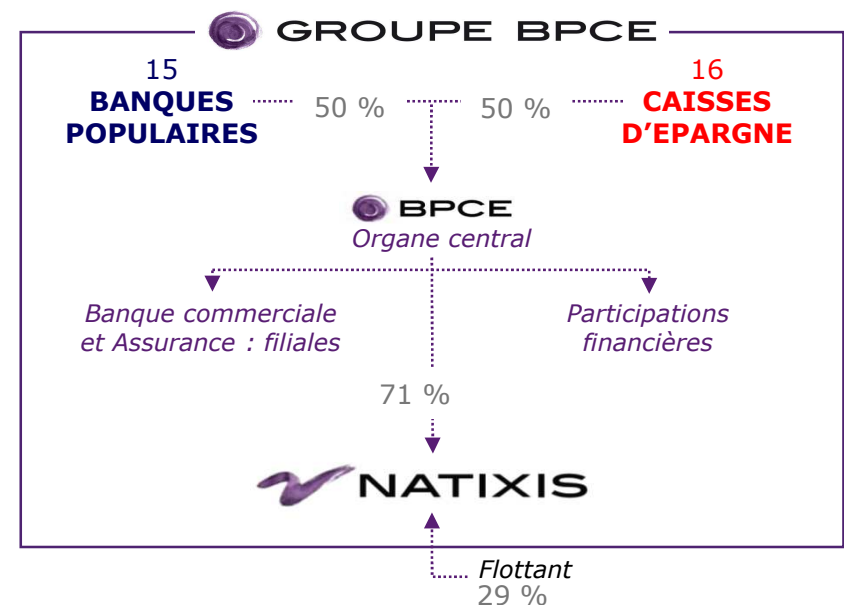
# 1- Présentation de Natixis

Natixis : une banque intégrée au Groupe BPCE



2 réseaux de banque de détail complémentaires  
15 Banques Populaires – 16 Caisses d'Épargne

2<sup>e</sup> groupe bancaire français  
31,2 millions de clients  
9 millions de sociétaires  
108 000 collaborateurs



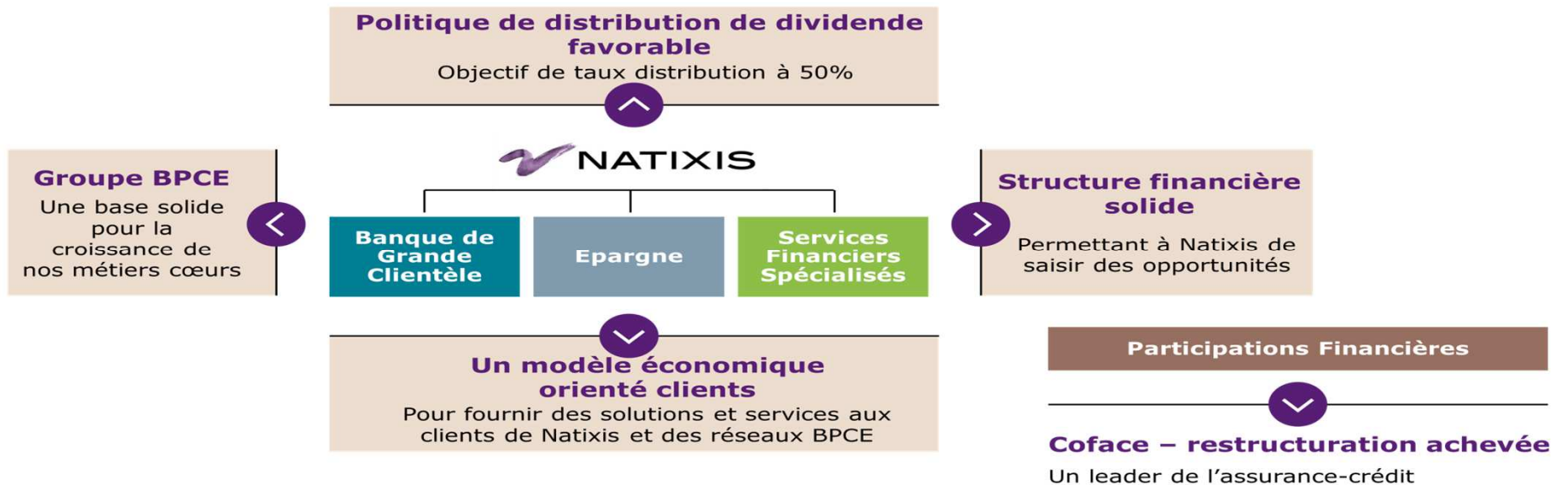
# 1- Présentation de Natixis

## Nos trois métiers cœurs au service de nos clients



# 1- Présentation de Natixis

## 2009-2013 : le plan stratégique New Deal et la transformation de Natixis



## 2- Le plan stratégique New Frontier



2014-2017 : New Frontier, notre plan de développement

« Devenir une banque de solutions financières à forte valeur ajoutée entièrement dédiée aux clients »

### Principaux objectifs à horizon 2017

**400 M€** de synergies de revenus avec les réseaux du Groupe BPCE

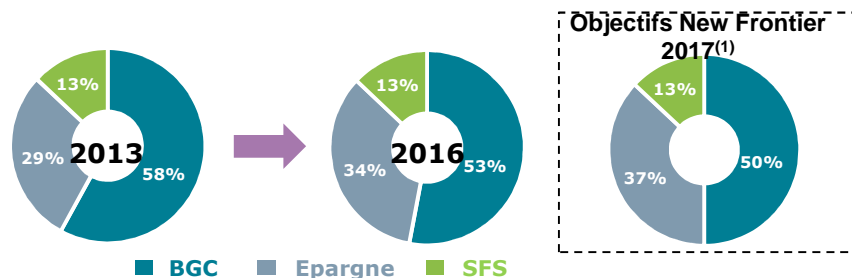


**75 Md€** de collecte nette en gestion d'actifs

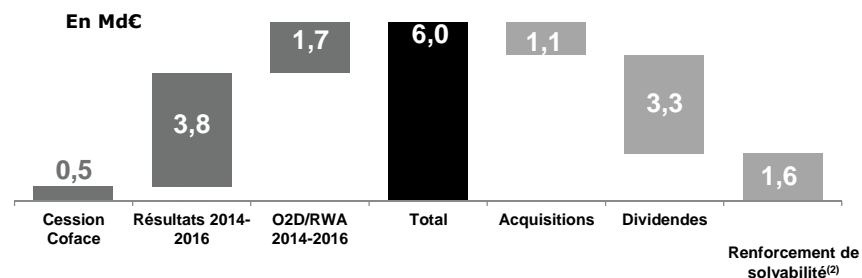
Plus de **50 %** du produit net bancaire réalisé à l'international

## 2- Le plan stratégique New Frontier : une gestion active du capital, conforme aux objectifs, génératrice de valeur pour les actionnaires

Un modèle asset-light<sup>(1)</sup>



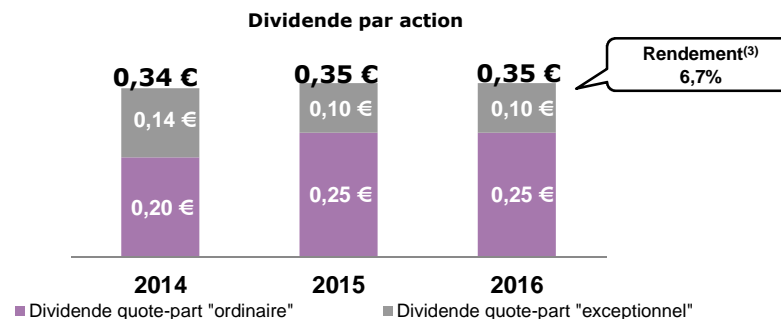
Création de solvabilité de 6 Md€ depuis le lancement de New Frontier



Plus de 1 Md€ d'acquisitions réalisées uniquement dans des activités peu consommatrices de bilan...



... et redistribution sous forme de dividendes en numéraire de 3,3 Md€



(1) Allocation de capital pour les métiers cœurs, y compris goodwill et immobilisations incorporelles (2) Avant phasage des DTA 2015 et 2016 (3) Rendement calculé sur le cours de bourse au 08/02/17

### 3- Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2017

<i>En M€, hors éléments exceptionnels<sup>(1)</sup></i>	1T17	1T16	1T17 vs 1T16
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 358</b>	<b>2 083</b>	<b>13 %</b>
<i>dont métiers cœurs</i>	2 219	1 949	14 %
Charges	-1 743	-1 605	9 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>615</b>	<b>578</b>	<b>29 %</b>
Coût du risque	-70	-88	-20 %
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>561</b>	<b>427</b>	<b>31 %</b>
Impôt	-227	-179	26 %
Intérêts minoritaires	-28	-34	-18 %
<b>Résultat net – pdg - retraité</b>	<b>306</b>	<b>213</b>	<b>44 %</b>
Retraitement de l'impact IFRIC 21	130	98	
<b>Résultat net – pdg – retraité hors impact IFRIC 21</b>	<b>436</b>	<b>311</b>	<b>40 %</b>
<b>ROTE hors impact IFRIC 21</b>	<b>12,5 %</b>	<b>9,1 %</b>	
Eléments exceptionnels	-26	-13	
<b>Résultat net – pdg – publié</b>	<b>280</b>	<b>200</b>	<b>40 %</b>

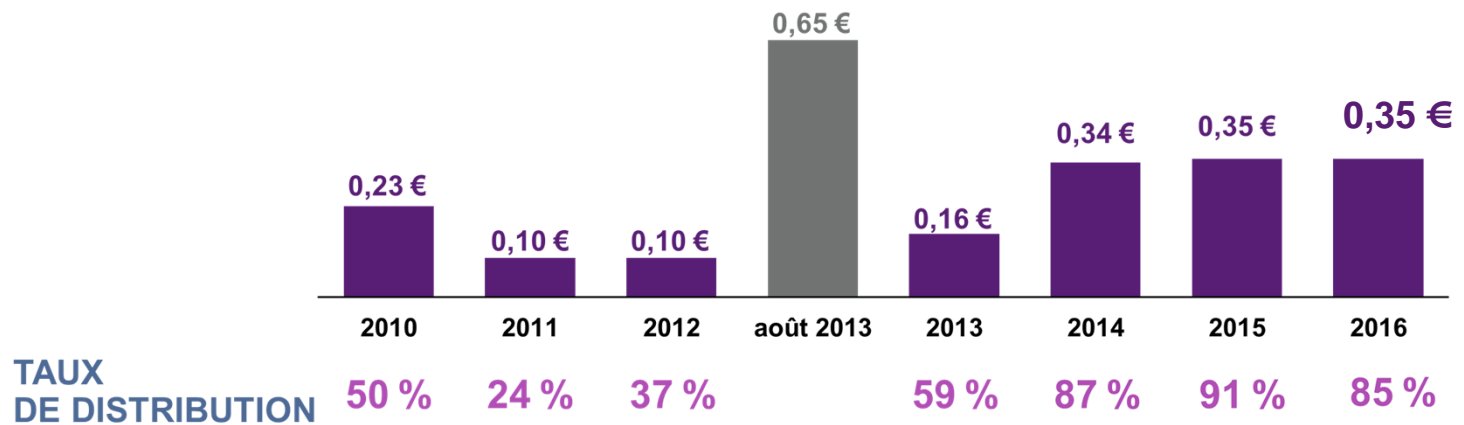
(1) Voir note méthodologique de la présentation des comptes annuels du 9 février 2017



## 4- La politique de distribution de dividende

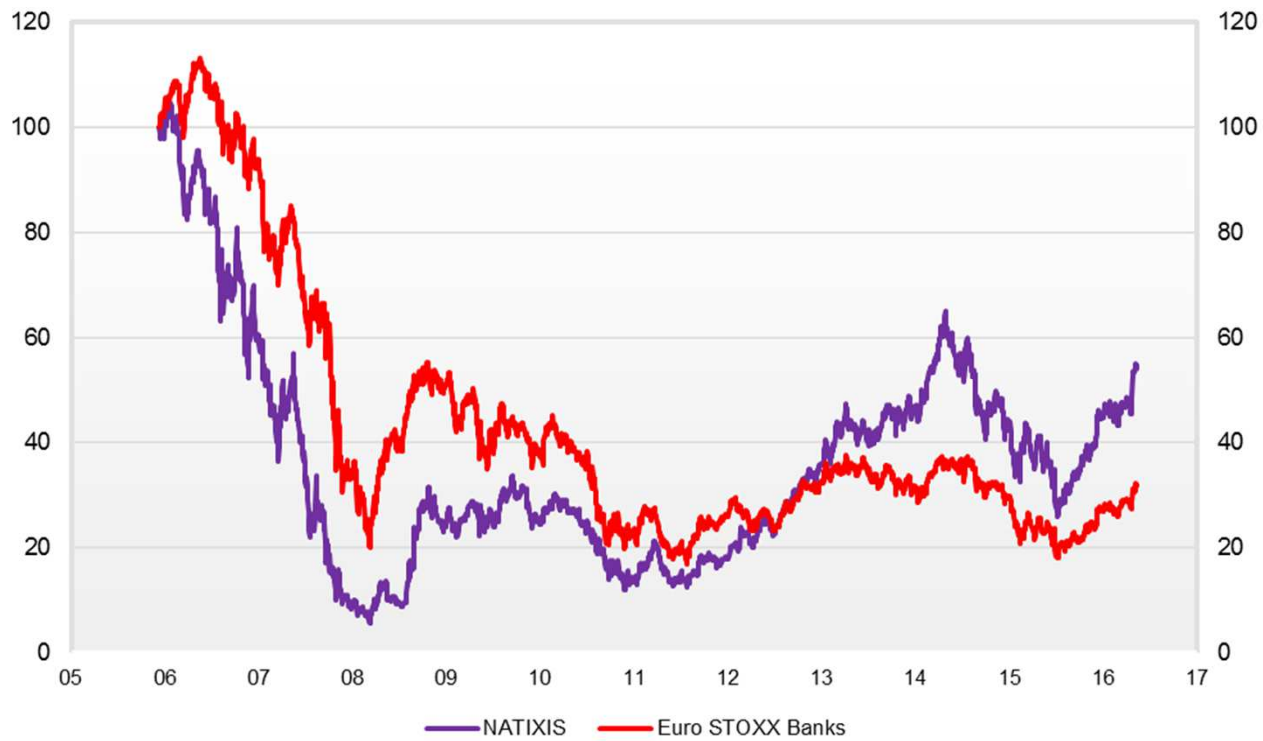
### Une création de valeur durable pour les actionnaires

#### DIVIDENDE PAR ACTION



- Dividende
- Versement exceptionnel (cession des CCI)

## 5- L'action Natixis : performance absolue depuis le 8/12/2006



## 6- Au service des actionnaires individuels

### Une équipe dédiée de trois personnes – Un dispositif complet



0 800 41 41 41

Service & appel  
gratuits

#### Tous les jours ouvrés de 9h00 à 18h00

- Cours de l'action Natixis
- Calendrier financier
- Principaux éléments des derniers résultats publiés
- Prochains événements du Club des actionnaires



#### Le site Internet : [www.natixis.com](http://www.natixis.com)

- Informations concernant la société
- « Investisseurs et actionnaires » :  
Agenda, Communiqués de presse,  
et Actualité financière de Natixis
- « Espace Actionnaires individuels »
  - Contenus dédiés aux actionnaires
  - Intégralité des numéros de la *Lettre aux actionnaires*
  - Le « Mémento de l'actionnaire », notre guide pratique mis à jour en mai 2017



Une **adresse électronique spécifique** :  
**[actionnaires@natixis.com](mailto:actionnaires@natixis.com)**

## 6- Au service des actionnaires individuels



### Nous permettre de mieux vous informer

#### Adhésion à l'initiative de l'actionnaire Procédure d'inscription en ligne

- clubdesactionnaires.natixis.com + « Je souhaite m'inscrire »
- **Adhésion gratuite**
- A partir de **une (1) action** au porteur ou au nominatif

#### Site Internet dédié :

- toutes les informations relatives au Club et au Programme d'activités
- **les différés des événements**

#### Suivre l'actualité de Natixis

- **Newsletters mensuelles**
- **Lettre aux actionnaires** annuelle en **version interactive multimédia**
- **Programme d'activités** (environ 10 événements par an avec mécénat et sponsoring)

#### A Paris, en régions ou en direct sur Internet

#### Réunions consacrées à Natixis et conférences thématiques

- 2016 : 4 conférences thématiques et 4 réunions sur Natixis
- **2017 : 4 conférences thématiques et 4 réunions sur Natixis**

## 6- Au service des actionnaires individuels

### Le Comité Consultatif des Actionnaires : pour vous impliquer activement

Le Comité Consultatif des Actionnaires est un **organe consultatif et de réflexion sur les différents aspects de la communication financière destinée aux actionnaires individuels.**

Il est composé de **douze membres représentatifs** de notre actionnariat individuel.

Il est **renouvelé par tiers tous les ans**. Tout actionnaire peut postuler en envoyant une lettre de motivation, un curriculum vitae ainsi que le dossier de candidature complété. Natixis s'engage à répondre à tous les candidats.



Pour **en savoir plus**, rendez-vous sur [www.natixis.com](http://www.natixis.com) >> Communication financière >> **Espace Actionnaires individuels** >> **Comité Consultatif des Actionnaires**

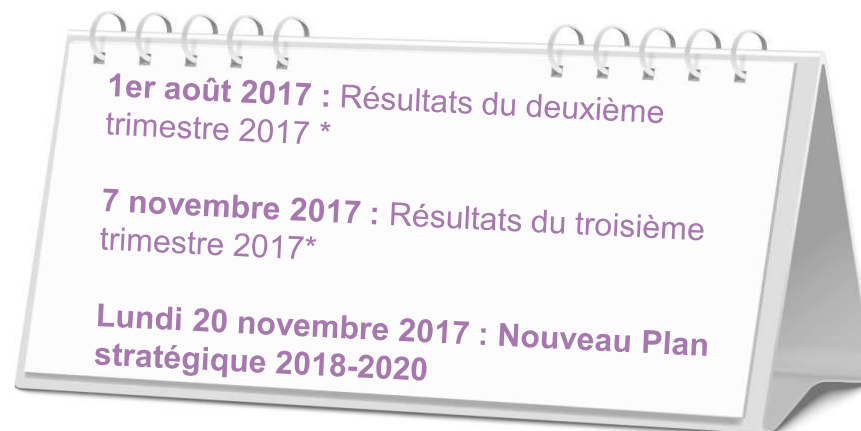
En 2016 et 2017, le Comité travaille et participe à la refonte du site Internet de Natixis [www.natixis.com](http://www.natixis.com) et notamment de l'espace Actionnaires Individuels

## 6- Au service des actionnaires individuels



### Le calendrier 2017 du Club des actionnaires

- **14 juin 2017 à 18h00 : Tchat Direct économie** avec Philippe Waechter, Directeur de la Recherche économique de Natixis Asset Management
- **26 septembre 2017 à 18h00 : Tchat résultats** avec Souad Ed-Diaz, des Relations Investisseurs, présentera les résultats du deuxième trimestre 2017
- **15 novembre 2017 à 18h00 : Tchat Direct économie** avec Philippe Waechter
- **Mercredi 6 décembre 2017 à 18h00 : Tchat sur l'actualité boursière** par Gérard Ampeau, Directeur des Programmes de l'Ecole de la Bourse
- **Mardi 19 décembre 2017 : Réunion d'actionnaires** à Strasbourg



\* Les dates définitives seront indiquées sur notre site Internet

**Nous vous remercions pour votre attention**

**Nous restons à votre disposition**