



## Réunion du Comité Consultatif des Actionnaires de Natixis (CCAN) du 9 décembre 2015



# Sommaire

---

## **1. Actualité de Natixis et du Comité Consultatif des Actionnaires de Natixis 2016**

- Trophées des Meilleures Relations Actionnaires du Revenu
- Mouvements au sein du Comité – Campagne de recrutement
- Résultat de l'enquête d'auto-évaluation annuelle du CCAN

## **2. Assemblée générale de Natixis de 2015 à 2016**

- Synthèse de l'évaluation de l'Assemblée de Natixis du 19 mai 2015 par le Comité
- Présentation par CapitalCom (agence de communication financière) du « Positionnement de l'assemblée générale de Natixis »

## **3. Rencontre sur le thème de la gouvernance de Natixis avec Laurent Cauchy, secrétaire du conseil d'administration et secrétaire de l'assemblée**

## **4. Calendrier de la communication financière pour le premier semestre 2016**

---

# 1 – ACTUALITE

Trophées 2015 des Meilleures Relations  
Actionnaires le Revenu

Mouvements au sein du Comité Consultatif–  
Campagne de recrutement

Résultat de l'enquête d'auto-évaluation  
annuelle du CCAN

# Résultat de l'enquête d'auto-évaluation annuelle du CCAN

---

**Indice de satisfaction général**

8,56 / 10

---

## 2- ASSEMBLEE GENERALE DE NATIXIS DE 2015 A 2016

- Synthèse de l'évaluation de l'assemblée de Natixis du 19 mai 2015 par le Comité
- Présentation par CapitalCom (agence de communication financière) du « Positionnement de l'assemblée générale de Natixis »

## Synthèse de l'évaluation de l'assemblée de Natixis du 19 mai 2015 par le Comité

---

<b>IMPRESSION GENERALE</b>	Très bonne	Bonne	Moyenne	Passable	Très mauvaise
Total	6	4	2	0	0

<b>COMPARAISON PAR RAPPORT A L'ASSEMBLEE DE 2014</b>	Meilleure qualité	Qualité équivalente	Moins bonne qualité	Ne sait pas
Total	5	5	1	2

# AG 2015

## Positionnement de l'AG Natixis

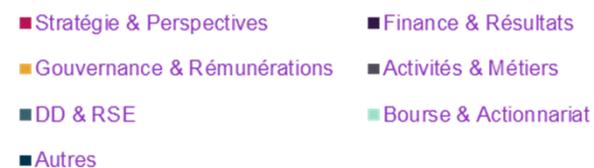
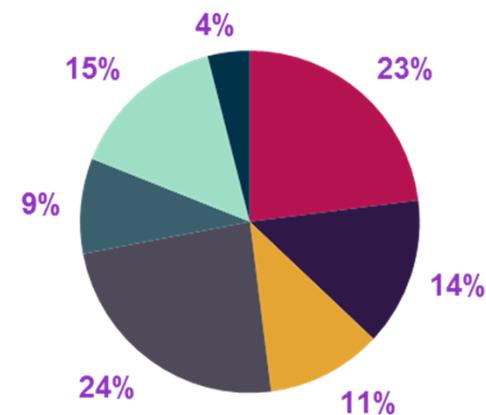
Décembre 2015



## BILAN DE LA SAISON DES AG 2015

- 2015 : une année charnière pour de nombreuses entreprises entre le lancement ou l'arrivée à échéance de **plans stratégiques**
- Des discours construits sur les **mégatendances structurant les marchés** : transition énergétique, croissance démographique, évolution des équilibres macroéconomiques, etc.
- L'**intégration croissante de la RSE** à tous les niveaux du discours : stratégie, activités, finance, etc.
- Un éclairage inédit – lors de la saison des AG – sur **les enjeux de marketing et de communication**
- De nombreuses références à l'univers et la culture des **startups**
- Une **baisse du taux d'approbation des rémunérations** des dirigeants mandataires sociaux du CAC 40 à 86,62% en 2015, contre 91,96% en 2014
- Une volonté de faire davantage **le lien entre les performances financières et sociale et les rémunérations** versées
- Des prises de positions importantes en faveur de **l'actionnariat de long terme**

Répartition thématiques des questions posées par les actionnaires en AG



# SYNTHÈSE DU POSITIONNEMENT DE L'AG NATIXIS 2015

## Chiffres clés 2015

- **886 actionnaires présents** en moyenne au sein du CAC 40, contre 347 à l'AG Natixis
- **64,9%** de quorum en moyenne, contre 82,9% à l'AG Natixis
- **2h47 d'AG** en moyenne, contre 2h48 pour l'AG Natixis
- **52 minutes** de débats en moyenne, contre 48 min à l'AG Natixis
- **86,62%** de taux d'approbation moyen pour le *Say on Pay*, contre 99,27% à l'AG Natixis

- Des efforts remarquables depuis quatre ans en matière de **pédagogie** et de **lisibilité** des informations délivrées lors de l'AG
- Les **points forts de l'AG Natixis 2015** :
  - Présentation de la politique de rémunération du Directeur Général
  - Informations exhaustives sur le fonctionnement du Conseil et de ses Comités
  - Qualité de la relation avec les actionnaires
- Les **pistes d'amélioration de l'AG Natixis 2015** :
  - Informations sur le contexte macroéconomique et les perspectives
  - Informations sur la politique RSE

---

# **3 – RENCONTRE SUR LE THEME DE LA GOUVERNANCE avec Laurent CAUCHY, secrétaire du conseil d'administration et secrétaire de l'assemblée**

---

# 4 – CALENDRIER DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2016

# Calendrier 1<sup>er</sup> semestre 2016

---

Événements	Dates
Résultats annuels 2015	Mercredi 10 février 2016, après Bourse
Résultats 1 <sup>er</sup> trimestre 2016	Lundi 9 mai 2016, après Bourse (*)
Assemblée générale des actionnaires (statuant sur les comptes de l'exercice 2015)	Mardi 24 mai 2016 à 15 h, au Palais Brongniart - 28 place de la Bourse -75002 Paris

(\*) Date provisoire. La date définitive sera indiquée sur le site Internet [www.natixis.com](http://www.natixis.com)