

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

N°28 Juin 2020



MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,

J'espère que vous et vos proches vous portez bien dans cette période particulière que nous vivons.

Quelques mots sur les <u>résultats</u>: nous avons réalisé un très bon début d'année avant que la crise liée au Covid-19 n'éclate en Europe et en France, affectant notre performance financière. Cependant, nos résultats opérationnels se sont maintenus à un bon niveau. Notre capacité financière est positive, à 60 millions d'euros, et notre solidité financière est confortée avec un ratio Core Tier One à 11,4 %, c'est-à-dire, à 310 points de base au-dessus des exigences réglementaires.

Parmi les éléments financiers qu'il convient de souligner pour le premier trimestre, le ratio CET1 Bâle 3 fully-loaded à 11,4 % pro forma est nettement supérieur à notre objectif 2020-2021, <u>le métier des paiements</u> affiche une croissance du produit net bancaire de 9 %, à 113 millions d'euros, et celui de <u>l'assurance</u>, de 5 %, à 228 millions d'euros.

Notre capacité bénéficiaire demeure positive si l'on tient compte de l'impact exceptionnel de la cession d'une partie de notre participation dans la Coface à un très bon prix, qui était un prix d'avant la crise, et en lissant sur l'année les taxes et contributions réglementaires versées au premier trimestre de chaque année.

La crise du Covid-19 nous a amenés à nous conformer aux recommandations de la Banque centrale européenne. Ainsi, afin d'être en capacité de mobiliser autant de ressources que nécessaires au financement de l'économie et des entreprises, nous n'avons pas proposé lors de notre assemblée générale du 20 mai dernier, qui s'est tenue à huis clos, la distribution d'un <u>dividende</u> par action de 0,31 € au titre de l'exercice 2019. L'impact positif de cette mesure sera d'environ 100 points de base sur les ratios de solvabilité de Natixis.

Cette crise que nous traversons doit être l'occasion d'accélérer la transition énergétique pour limiter le réchauffement climatique. Aussi, j'ai la grande satisfaction de vous annoncer que, dans le cadre de la poursuite de sa démarche de banque verte, Natixis a pris le 18 mai dernier deux nouveaux engagements majeurs dans <u>sa politique de transition énergétique et climatique</u>, en cessant de financer les projets dédiés et les entreprises actives dans l'exploration et la production de pétrole et de gaz de schiste, et en mettant en place un calendrier de sortie totale du charbon thermique, avec une échéance à 2030 pour les pays de l'Union européenne et à 2040 pour le reste du monde. En outre, Natixis décide de ne plus soutenir les entreprises qui développent de nouvelles capacités de centrales à charbon ou de mines de charbon thermique.

Natixis prend ces nouveaux engagements avec l'ambition de continuer à accompagner ses clients dans la transition de leur mix d'activité sur le long terme et à leur proposer des solutions concrètes et innovantes de financement.

Un élément important sur lequel je souhaiterais également mettre l'accent est l'émission inaugurale sociale de l'Unédic du 15 mai dernier pour laquelle Natixis est l'unique agent de structuration et teneur d'ordres. Cette émission représente le plus important social bond jamais émis dans le monde, tous émetteurs confondus.

Une autre conséquence de cette crise est le report de la présentation du nouveau plan stratégique à 2021. C'est une décision qui nous permettra d'évaluer les conséquences à plus long terme du contexte actuel afin de nous positionner au mieux d'un point de vue stratégique et ainsi continuer à créer de la valeur de manière pérenne.

Natixis passe à une nouvelle phase. Nous sommes solides et déterminés à être utiles à nos clients et à la société et nous allons continuer à le faire dans les prochains trimestres. De nouveaux défis nous attendent : nous devons répondre à nos clients par toujours plus d'innovation et d'engagement. Nous devons continuer à développer de nouveaux produits pour répondre à leurs besoins d'investissement.

Cette crise aura encore renforcé les tendances concernant la digitalisation du commerce, le paiement sans contact, l'utilisation de canaux digitaux par les clients de nos réseaux, en matière de produits d'assurance par exemple, toutes tendances sur lesquelles nous sommes bien positionnés et qui nous quideront encore davantage à l'avenir.

Je vous remercie, chers actionnaires, de votre fidélité et de votre soutien dans cette situation inédite

François Riahi Directeur général de Natixis

Résultats 2020 de Natixis



DES MÉTIERS DIVERSIFIÉS ET RÉSILIENTS



SOLIDITÉ FINANCIÈRE



GESTION DE LA LIQUIDITÉ PARFAITEMENT INTÉGRÉE AU GROUPE BPCE



Nathalie Bricker
Directrice Finance



Damien SouchetDirecteur de la Communication financière





RÉSULTATS DU 1^{ER} TRIMESTRE 2020 ET IMPACTS DE LA CRISE DU COVID-19

LES DONNÉES CLÉS:

Nos résultats opérationnels sont bons et l'activité affiche un niveau satisfaisant. Toutefois, les impacts du Covid-19 sont importants en raison notamment des mises au marché d'un certain nombre de nos actifs et de nos passifs qui, mécaniquement, ont une incidence sur nos chiffres et qui peuvent s'inverser en cas de remontée des marchés.

Deux éléments sont, par ailleurs, à noter :

- la cession d'une partie de notre participation dans Coface à un très bon prix qui était un prix pré-crise, mais qui fait apparaître une moins-value ce trimestre et,
- les règlements au fonds de résolution unique et autres contributions aux autorités réglementaires qui pèsent sur le premier trimestre, comme chaque année.

Notre capacité bénéficiaire est de 60 millions d'euros en dehors de l'exceptionnel et de cet effet de concentration sur le premier trimestre.

Notre situation financière est bonne et notre solvabilité s'établit à 11,4 %, c'est-à-dire à 310 points de base au-dessus de nos obligations réglementaires. A la suite de la baisse de ces obligations réglementaires par la Banque centrale européenne, nous avons abaissé notre objectif de ratio Core Tier One de 100 points de base, à 10,2 %.

Notre liquidité est gérée avec <u>le Groupe BPCE</u> et notre ratio LCR est confortable.

Le Covid-19 a un impact plus fort sur <u>la Banque de Grande Clientèle</u> et le métier actions est fortement impacté par l'annulation des dividendes par beaucoup d'entreprises. Nos équipes ont été particulièrement mobilisées pour servir et soutenir nos clients, et ceci est particulièrement visible du côté Banque de Grande Clientèle en raison d'un besoin de liquidités plus important.

L'impact du Covid-19 sur le coût du risque se fait sentir notamment en Asie, sur le secteur énergie et ressources naturelles. <u>Assurance</u> et <u>paiements</u>: les impacts du Covid-19 sont moins visibles dans le compte d'exploitation du trimestre, même si l'impact sur l'assurance est plus visible, en raison d'une forte baisse de l'activité client pendant la période de crise.

Un business model résilient

Agilité de nos métiers dans un environnement difficile Forte maîtrise des coûts en Banque de grande clientèle Poursuite du développement du modèle global et diversifié en gestion d'actifs

Capacité bénéficiaire positive de 60 M€ au 1er trimestre Coût du risque : en hausse

Actif net tangible par action à 4,32€, son plus haut niveau depuis plus de 2 ans

Un modèle asset-light diversifié au service des clients

GESTION D'ACTIFS ET DE FORTUNE

PNB sous-jacent

774 M€



BANQUE DE GRANDE CLIENTÈLE

PNB sous-jacent

688_{M€}



ASSURANCES

PNB sous-jacent

228 M€

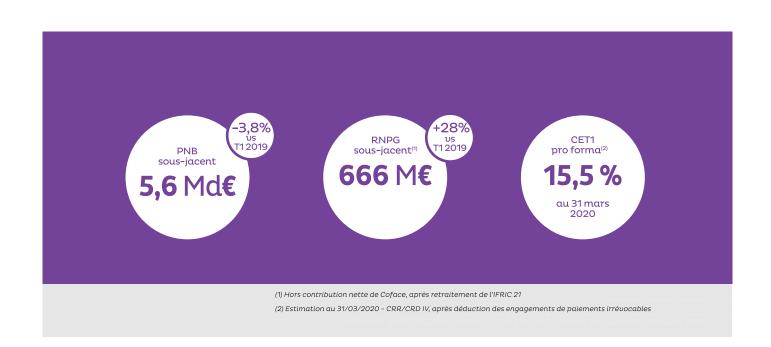


PAIEMENTS

PNB sous-jacent

113_{M€}





Cliquez ici pour retrouver le communiqué de presse des résultats

REPORT DU PLAN STRATÉGIQUE

Le plan stratégique prendra effet à partir de 2022 au lieu de 2021. Cette décision, qui est tout à fait logique dans le cadre de la crise liée au Covid-19, a été prise par l'ensemble du Groupe BPCE. La crise du Covid-19 aura des conséquences fortes sur l'économie et sur les attentes de nos clients. Nos équipes métiers, nos équipes risques ont été fortement mobilisées pour gérer cette crise. C'eût été une erreur de produire un plan stratégique sans avoir pris le temps de tirer toutes les conséquences de cette crise. Nous devons prendre en compte cette situation pour l'avenir, pour pouvoir mieux nous projeter dans une nouvelle phase.

Nous allons établir des feuilles de route pour l'ensemble des métiers et l'ensemble des fonctions et couvrir la fin de l'année 2020 ainsi que l'année 2021. Il nous faudra recenser tous les revenus impactés par la crise et exercer une action plus forte sur les coûts.

Cette crise ne sera pas sans impact sur notre mode de travail sur le plus long terme. Natixis a été particulièrement innovante en termes de travail à distance en mettant en place le programme Easy dès 2018, et s'est révélée efficace et innovante dès le début du confinement, mais nous allons continuer à être innovants et volontaristes en initiant toute une série de transformations du monde de travail, afin d'être aux premières lignes.

Retrouvez nos résultats sur notre site internet à la page www.natixis.com >> Investisseurs et actionnaires >> Informations financières trimestrielles

ACTUALITÉ



COMPTE-RENDU DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DES ACTIONNAIRES DE NATIXIS DU 20 MAI 2020

L'assemblée générale, présidée par Laurent Mignon en sa qualité de président du <u>conseil d'administration</u> de Natixis, s'est tenue dans un format inédit. En effet, en raison de la crise du Covid-19, le conseil d'administration de Natixis a décidé de tenir cette assemblée à huis clos, hors la présence physique des actionnaires et des autres personnes ayant le droit d'y assister, au siège social de Natixis à Paris et non plus au Palais Brongniart comme prévu initialement.

Contrairement aux années précédentes, les actionnaires ne pouvaient pas voter en direct, mais uniquement avant l'assemblée. Les résultats des votes qui incluaient les votes par correspondance ainsi que les pouvoirs mandatés ou donnés au président étaient connus et arrêtés depuis la veille de l'assemblée, c'est-à-dire depuis la clôture de Votacess, la plateforme de vote au préalable par Internet, que 7 653 actionnaires ont utilisée.

RÉSULTATS FINANCIERS 2019 DE NATIXIS - DIVIDENDE

François Riahi, directeur général, a exposé les résultats 2019 qui sont très satisfaisants et illustrent la force et la diversification de nos quatre métiers, avec un quatrième trimestre record sur les revenus et le résultat brut d'exploitation. Le produit net bancaire de nos métiers est en hausse de 6 % sur l'année 2019 avec chacun des métiers générant des effets ciseaux positifs, c'est-à-dire avec une croissance des revenus supérieure à celle des charges. 2019 est une année record pour la Gestion d'actifs de Natixis avec, à la fois, le plus haut niveau de revenus et le plus haut niveau d'encours sous gestion jamais atteints. L'année 2019 est donc extrêmement positive, marquée par beaucoup de succès. Sur la Banque de Grande Clientèle, le quatrième trimestre a été très bon sur l'ensemble de nos activités, en particulier dans les activités d'investment banking et de fusions-acquisitions qui ont constitué un trimestre record. Ce sont les activités que nous avons le plus développées au cours des dernières années. À noter aussi une très bonne maîtrise des coûts qui ont diminué en 2019 en Banque de Grande Clientèle, malgré tous les projets réglementaires et les investissements que nous avons conduits. L'Assurance a confirmé son statut de moteur de croissance pour Natixis avec une très bonne progression de nos activités et une très bonne évolution de leur profitabilité, à la fois sur l'assurance vie et l'assurance non-vie. Et enfin, dans les Paiements, secteur extrêmement dynamique, les performances commerciales sont très fortes, en particulier dans les fintechs, qui sont des éléments d'innovation pour Natixis. Fait important également, le métier Paiements croît de manière profitable et créatrice de valeur.

Dividende 2019

Concernant le dividende, François Riahi a rappelé que, dans le contexte actuel, la Banque centrale européenne a formulé à l'ensemble des banques européennes certaines recommandations liées au paiement des dividendes et notamment sur le fait de ne pas en payer jusqu'au 1er octobre 2020.

Le conseil d'administration de Natixis a, par conséquent, pris la décision de suivre ces recommandations et de ne pas proposer à l'assemblée générale d'approuver la distribution d'un dividende par action de 31 centimes d'euro au titre de l'exercice 2019, comme initialement prévu. L'affectation de la totalité du bénéfice distribuable de l'exercice 2019 au poste report à nouveau, a été proposée lors de cette assemblée.

Ces recommandations font beaucoup de sens car, en renforçant le ratio de solvabilité, cela a permis à Natixis de redéployer davantage de capital au service de l'économie et de soutenir les entreprises françaises, chose que Natixis n'aurait pas pu faire si aisément sans cette décision.

Le rôle de Natixis est de continuer à soutenir ses clients dans le contexte actuel et de réévaluer la situation concernant le dividende après le 1er octobre, en fonction de la situation qui prévaudra à ce moment.

« Notre rôle dans le contexte actuel », a poursuivi François Riahi, « est avant tout de nous assurer que le financement de l'économie est assuré et j'espère qu'en votre qualité d'actionnaire vous comprenez cela et la décision qui a été prise de faire une exception temporaire à notre politique habituelle en matière de distribution ».

DÉVELOPPEMENTS STRATÉGIQUES

François Riahi, après avoir mentionné la cession de la majorité de notre participation au capital de Coface, a abordé le sujet de l'engagement de Natixis pour la finance responsable et durable qui passe par un engagement fort de la part de chacun des métiers. En Banque de Grande Clientèle, au-delà des politiques d'exclusion sectorielles qui ont été renforcées, un outil unique au monde a été mis au point : le Green Weighting Factor visant à favoriser les financements les plus vertueux pour l'environnement et le climat. Natixis a développé une expertise reconnue en matière de finance verte et durable et a ainsi été nommée numéro quatre au niveau mondial sur le financement de projets renouvelables en 2019. Dans la gestion d'actifs, notre positionnement est fort via notre affilié Mirova qui est une référence de l'industrie, et le projet de rapprochement avec la Banque Postale Asset Management continuera de renforcer ce positionnement synergétique. Ce projet, qui devrait aboutir prochainement vise au rapprochement des activités de gestion assurantielle et taux au sein d'une structure commune contrôlée par Natixis qui s'imposerait ainsi comme la neuvième société de gestion d'actifs pour le compte de clients institutionnels en Europe, avec une vocation 100% ISR.

Enfin, sur <u>l'assurance</u>, la politique d'investissement des actifs a pour objectif d'atteindre une trajectoire 2°C d'ici à 2030 au plus tard, avec un engagement d'investissements verts de l'ordre de 10 % chaque année.

Cela permettra par ailleurs à Natixis Investment Managers de dépasser les 1 000 milliards d'actifs sous gestion et de bénéficier d'un positionnement unique en Europe puisque, concernant les actifs assurantiels, il s'agira d'une plateforme multiclient gérant à la fois les actifs de Natixis Assurances et de la Caisse Nationale de Prévoyance, les actifs de la CNP étant pour l'heure gérés en partie par Natixis et en partie par La Banque Postale Asset Management.

En assurance, le début de l'année 2020 marque également un développement majeur : il s'agit, en effet, depuis le 1er janvier, de la reprise des activités nouvelles d'assurance non-vie des clients particuliers des réseaux <u>Banques Populaires</u> en complément de ceux des <u>Caisses d'Epargne</u>, activité qui était jusqu'ici réalisée au travers d'une entité codétenue par Natixis Assurances et le Groupe Covéa.

Natixis Assurances devient ainsi un assureur de plein exercice au service des réseaux du Groupe BPCE, à travers le déploiement d'un modèle industriel unique pour les deux réseaux. Notre agilité et notre capacité à nous adapter et nous réinventer constamment sont une force que nous allons continuer de cultiver. En réponse notamment à des questions des membres du comité consultatif des actionnaires de Natixis, nous allons prendre le temps d'évaluer les impacts à plus long terme du contexte actuel et observer comment nous positionner au regard des tendances qui s'en dégageront : par exemple, les thématiques environnementales sur lesquelles nous sommes déjà bien positionnés sur nos métiers, ou encore notre politique d'investissement coté assurantiel.

François Riahi indique que Natixis a décidé, par conséquent, de reporter de repousser d'un an, à fin 2021, la présentation de son prochain plan stratégique, afin de prendre en considération ces éléments qui contribueront à la création de valeur de Natixis sur le long terme, toujours avec le même état d'esprit et le même ADN, notamment en ce qui concerne le retour à l'actionnaire.



GOUVERNANCE

Laurent Mignon a ensuite exposé rapidement la gouvernance de Natixis, son articulation et les travaux du conseil d'administration. L'activité du <u>conseil d'administration</u> a été soutenue en 2019, puisqu'il s'est réuni à 12 reprises. Par ailleurs, le taux de mixité du conseil s'est établi à 40 % avec 6 femmes sur 15 membres, en conformité avec les dispositions du Code AFEP-MEDEF et de la loi Copé-Zimmermann.

Le conseil comprend cinq comités spécialisés, tous présidés par un administrateur indépendant. Le directeur général s'appuie lui-même sur deux comités qu'il préside : le <u>comité de direction générale</u> (composé de 10 membres) et le <u>comité exécutif</u> (46 membres).

Le conseil d'administration a approuvé la cession des activités de banque de détail à BPCE avec la création d'un pôle Paiements à part entière et, dans le cadre de la mise en œuvre du plan stratégique New Dimension, il a approuvé plusieurs projets de croissance externe, dont le projet de partenariat avec La Banque Postale Asset Management et a proposé la création d'un comité RSE.

RÉPONSES AUX QUESTIONS ÉCRITES

Aline Braillard, la secrétaire de l'assemblée, s'est chargée ensuite de la lecture des questions écrites qui avaient été adressées préalablement à l'assemblée, et Laurent Mignon a communiqué les réponses apportées et validées par le conseil d'administration. Vous trouverez ces questions et les réponses apportées en cliquant ici.



LES RÉSOLUTIONS

Aline Braillard, a procédé ensuite à la lecture des 19 résolutions et du résultat des votes. Les résolutions ont été approuvées à l'unanimité.

Vous trouverez le résultat des votes en cliquant ici.

RETRANSMISSION

La retransmission vidéo intégrale et la présentation de l'assemblée générale sont disponibles pendant cinq ans sur notre site Internet, dans la rubrique actionnaires individuels // Assemblée générale et accessible en cliquant ici. Nous vous informons que la retransmission a été chapitrée pour vous en faciliter la lecture.

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DES ACTIONNAIRES DE 2021

La date de la prochaine assemblée est fixée au vendredi 28 mai 2021 au Palais Brongniart à Paris.

AUTRES VIDÉOS ET DOCUMENTS DISPONIBLES DANS LA RUBRIQUE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2020 DU SITE INTERNET

Patrick Artus, chef économiste de Natixis répond à deux guestions des actionnaires sur le contexte économique :

- Quelle est la spécificité de cette crise et, en particulier, en ce qui concerne la réponse de politique économique ?
- Quels sont les obstacles à une reprise normale de la croissance?

Cliquez ici pour accéder à la vidéo de Patrick Artus, chef économiste de Natixis

Présentation et vidéo du président du comité des rémunérations

Vidéo travaux sur les rémunérations assemblée générale 20 mai 2020

Rapports des Commissaires aux comptes

La retransmission vidéo intégrale et la présentation de l'assemblée générale sont disponibles pendant 5 ans sur la page www.natixis.com > Investisseurs et actionnaires > Assemblée générale

Afin de poursuivre notre action visant à diminuer le nombre de documents imprimés à l'occasion de notre assemblée générale, l'envoi de la brochure de convocation a été dématérialisé. Ainsi, dans le cadre de notre partenariat avec la Fondation Gustave Roussy, pour chaque actionnaire ayant accepté de recevoir la brochure de convocation dématérialisée, nous avons reversé 4 euros à la lutte contre le cancer et nous avons ainsi pu collecter cette année un total de 2 592 euros qui ont été reversés à Gustave Roussy. Nous remercions tous les actionnaires, dont 40 % des actionnaires au nominatif, qui ont fait le choix de cette solution rapide, sûre et écologique, et nous espérons, grâce à vous, pouvoir augmenter sensiblement le nombre d'actionnaires e-convoqués dès l'année prochaine. A ce jour, près de 30 000 actionnaires ont opté pour la convocation électronique.

NOS PUBLICATIONS POUR VOUS INFORMER

Le Document d'Enregistrement Universel (URD)

Consultable sur www.natixis.com > Investisseurs & actionnaires > Données et publications financières > Documents d'Enregistrement Universel

Le Mémento de l'actionnaire 2020

Consultable sur <u>www.natixis.com > Investisseurs & actionnaires > Actionnaires</u> individuels > Mémento de l'actionnaire

La Lettre aux actionnaires

Consultable sur www.natixis.com > Investisseurs & actionnaires > Actionnaires individuels > La Lettre aux Actionnaires

Natixis en bref

Consultable sur https://www.natixis.com/natixis/upload/docs/application/pdf/2020-06/natixis_en_bref -_2020.pdf

La e-Newsletter (devenez membre du <u>Club des actionnaires</u> pour en devenir destinataire)

Retrouvez l'intégralité de la rubrique Actionnaires sur notre site Internet à la page https://www.natixis.com/natixis/jcms/ala_5513/fr/actionnaires-individuels











QUAND L'IMPENSABLE SE PRODUIT!

Il y a trois mois (La lettre aux actionnaires n°27 - février 2020) nous prenions acte de l'apparition d'un nouveau coronavirus en Chine. Avec l'information disponible à cette date et en faisant l'hypothèse que le virus resterait confiné aux principales villes chinoises touchées grâce aux mesures de restrictions déjà en place, nous étions relativement confiants dans la capacité des économies européennes à passer le cap d'une crise qui, certes, affecterait les flux commerciaux et les chaînes de valeurs, mais ne nous entraînerait pas en récession. Force est de constater que nos anticipations étaient loin du compte. Personne n'avait prévu une expansion mondiale, ni la vitesse de contagion, ni le fait que les systèmes sanitaires des principaux pays européens seraient débordés par l'ampleur de l'épidémie. Dès lors, l'arrêt obligatoire des activités économiques non essentielles, de manière généralisée et simultanée mi-mars conduisant au confinement d'une très grande partie de la population mondiale, constituait un fait sans précédent aux conséquences économiques autrement plus dévastatrices que tous les scénarios adverses que nous pouvions imaginer. Dans ce contexte, l'exercice de prévision relève d'une véritable gageure mais dont on ne peut pas faire l'économie, au risque de se tromper une nouvelle fois.

À NOUVEAU MONDE, NOUVELLES PRÉVISIONS

A court terme, tous les indicateurs sont passés brutalement au rouge. Avec seulement deux à trois semaines de confinement plus ou moins strict selon les pays au mois de mars, la croissance du PIB au premier trimestre a enregistré une chute extraordinaire. En moyenne, le PIB de la zone euro a reculé de 3,6 % avec des variations de près de 6 points dans certains pays (- 5,2 % en France). Au deuxième trimestre. avec au moins six semaines de confinement strict, suivie d'une reprise partielle et avec toujours des secteurs d'activité quasiment à l'arrêt d'avril à juin (hôtels, bars et restaurants, transport aérien...) la décroissance atteindra vraisemblablement des nombres à deux chiffres. Même si une reprise progressive de l'activité est en cours, il serait illusoire d'anticiper une quelconque amélioration par rapport au trimestre précédent.

UNE CRISE TRÈS PARTICULIÈRE

A moyen terme, il convient de ne pas oublier la spécificité de cette crise. Elle démarre comme un choc d'offre qui oblige un pays, la Chine, à arrêter son activité économique pendant une période donnée. Ce type de choc peut s'observer lors d'une catastrophe naturelle (tremblement de terre, cyclone, inondation) ou pendant des périodes de grèves généralisées qui touchent brutalement de nombreux secteurs d'activités. Dans le cas de cette crise, d'origine sanitaire, l'outil de production n'est pas détruit et peut théoriquement redémarrer dès la fin des mesures de confinement. Le choc d'offre, en se généralisant au reste de la planète, se transforme en choc de demande. L'arrêt d'activité entraîne l'arrêt des flux commerciaux internationaux mais aussi la chute brutale de la consommation avec la fermeture obligatoire de nombreuses

entreprises aux activités non essentielles. Il peut y avoir dès lors des destructions de capacité de production si les entreprises font faillite et licencient massivement leurs salariés. C'est pourquoi les mesures de soutien décidées par les gouvernements et au niveau européen ont visé à préserver l'emploi par des mesures d'indemnisation du chômage. Également, la préservation des trésoreries des entreprises via des reports d'impôts, l'assouplissement des conditions de paiement des autres charges et la mise en place de mesures facilitant l'accès au crédit avec des garanties publiques extrêmement importantes. Enfin, contrairement aux dernières crises, celle-ci n'est pas d'origine financière, ni liée à l'éclatement d'une bulle spéculative. Le système bancaire et financier a été en mesure de résister au choc sans être comme par le passé une source d'aggravation de la crise en raison d'une situation financière dégradée. Enfin, contrairement à la crise de 2008 ou de 2012, la réaction des autorités monétaires a été rapide et massive afin d'éviter une crise de liquidité.

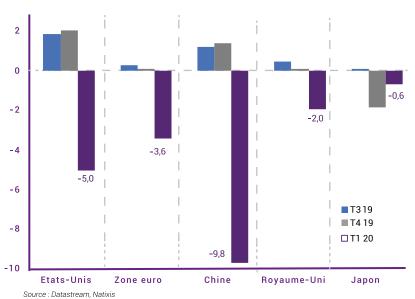
BIEN DISTINGUER LE COURT ET LE MOYEN TERME

Par conséquent, plus que la profondeur de la crise, la question de la forme de la reprise sera essentielle. De nombreuses entreprises seront très probablement en mesure de reprendre rapidement leurs activités, malgré les contraintes de distanciation sociale qui devraient perdurer (au moins jusqu'à la découverte d'un vaccin et d'un traitement efficace). Toutefois, il est également très probable que certains secteurs ne retrouveront pas leur rythme d'avant-crise au cours des

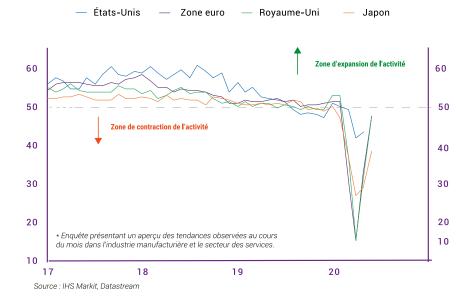
prochains mois et ne pourront pas rattraper les pertes enregistrées au premier semestre. A ce stade, les enquêtes disponibles jusqu'au mois de mai semblent indiquer que la production serait en train de rebondir. Pour ne pas sombrer dans le désespoir complet, il faudra continuer de chercher la lumière entre les indicateurs de court terme qui, en

niveau, décriront une réalité assez négative et les retournements de tendance qui indiqueront la sortie du tunnel à moyen terme.





PMI Composite*



Natixis a pris en date du 18 mai deux nouveaux engagements dans sa politique de transition énergétique et climatique. Natixis cesse de financer les projets dédiés et les entreprises actives dans l'exploration et la production de pétrole et de gaz de schiste et met en place un calendrier de sortie totale du charbon thermique avec une échéance à 2030 pour les pays de l'UE et de l'OCDE et à 2040 pour le reste du monde. En outre, Natixis décide de ne plus soutenir les entreprises qui développent de nouvelles capacités de centrales à charbon ou de mines de charbon thermique.



Mécénat & sponsoring

Ouverte sur la société civile, Natixis s'engage depuis plus de 15 ans en faveur de projets d'intérêt général dans les domaines de la culture, de la solidarité et de la recherche médicale.

Natixis et le Racing 92

Plus que jamais, Natixis continue de soutenir les ambitions et le projet sportif portés par les dirigeants du club Racing 92, le Club des actionnaires propose à ses membres, tout au long de l'année, des places pour différents matchs en régions ou à Paris.



© RACING 92

Natixis et l'Opéra de Paris

Si notre partenaire, l'<u>Opéra national de Paris</u> a dû cesser ses représentations depuis mi-mars comme bon nombre d'institutions du monde de la Culture, de nombreuses ressources ont été gratuitement mises à disposition du public.

Chaque semaine, une œuvre du répertoire (opéra ou ballet) est mise en ligne. A ce jour, pas moins de 2,5 millions d'internautes ont déjà visionné dix productions emblématiques parmi lesquelles Carmen, Le Lac des cygnes, Le Barbier de Séville, Le Songe d'une nuit d'été...

Le mois de juin débute ainsi avec Rigoletto de Giuseppe Verdi, qui sera suivi de La Bohème de Giacomo Puccini

D'autres activités à distance sont par ailleurs proposées régulièrement sur les réseaux sociaux telles que des <u>leçons de danse</u> (en direct) animées par des Etoiles de l'Opéra ou des séances de chant en ligne.



© 2014-15-LUCIESIMON

Natixis et l'Orchestre de Paris

L'Orchestre de Paris, dont Natixis est mécène, a réinvesti depuis le 27 mai la Grande salle Pierre Boulez à la Philharmonie de Paris et a proposé des concerts en direct sur Internet. Ces concerts sans public sont disponibles en différé sur Philharmonie Live.

Mercredi 27 mai, l'Orchestre de Paris a notamment interprété un programme de Wagner & Strauss réunissant trente-sept musiciens et faisant écho à l'univers de l'opéra.



ORCHESTRE DE PARIS - PHILHARMONIE @MARCO BORGGREVE

Nos abonnements numériques

Vous les trouvez à la rubrique <u>www.natixis.com > Actualité et presse > Actualités</u>

- → abonnez-vous aux <u>alertes mail</u> pour recevoir communiqués de presse + actualités
- → abonnez-vous aux flux RSS pour recevoir communiqués de presse + actualités + communication financière
- **→** suivez-nous sur <u>Twitter</u>



suivez-nous sur <u>Linkedin</u>

Rejoindre l'e-club des actionnaires

Vous possédez des actions Natixis?

Devenez membre de notre e-Club pour être informé de toutes nos actualités et de nos événements dans le cadre de nos programmes de mécénat & sponsoring. Inscrivez-vous en cliquant ici ou en appelant le :

0 800 41 41 41

Retrouvez toute l'information relative au Club des actionnaires de Natixis sur notre site Internet à la page <u>www.natixis.com >> Investisseurs et</u> actionnaires >> Actionnaires individuels >> Club des actionnaires



L'action Natixis

Action Natixis du 1er janvier 2010 au 15/06/2020



Code Isin: FR0000120685

Capitalisation boursière*: 18,438 Md€ Négociation: Euronext Paris (compartiment A),

éligible au SRD Code Reuters: CNAT.PA Code Bloomberg France: KN FP

Indices: CAC Next 20, SBF TOP 80 EW (SBF 80), SBF 120, CAC All-Tradable et Euronext 100

boursières (cours de clôture)

Cours le plus haut 2020 : 4,383 € (13/02/2020) Cours le plus bas 2020 : 1,6235 € (6/03/2020)

Cours au 15/06/2020 : 2,282 €

Actif net comptable par action au 31/03/2020

Capitaux propres part du groupe	19,7 Md€
Distribution	0,00 Md€
Actif net comptable	17,6 Md€
Actif net comptable tangible	13,6 Md€
Actif net comptable par action	5,57 €
Actif net comptable tangible par action	4,32 €

Nombre d'actions au 31/03/2020 hors actions détenues en propre, fin de période : 152 614 037.

Retrouvez toutes les informations relatives à notre titre sur natixis.com > Communication financière > Investisseurs & Actionnaires

AGENDA 2020

Lundi 3 août

Résultats du 2e trimestre

Jeudi 10 septembre:

Tchat présentation des résultats au 30 juin 2020 par Damien Souchet

Jeudi 5 novembre:

Résultats du 3e trimestre 2020

Jeudi 19 novembre:

Tchat vidéo Direct Economie avec Philippe Waechter

Le comité de consultation des actionnaires de Natixis

Dans le souci constant d'être à l'écoute de ses actionnaires individuels, Natixis a mis en place un comité consultatif des actionnaires (CCAN), ouvert aux actionnaires qui souhaitent s'impliquer aux côtés de Natixis et améliorer la communication vis-à-vis des actionnaires individuels. Composé de douze actionnaires de Natixis représentatifs de son actionnariat individuel, il se réunit deux à trois fois par an au siège de Natixis.

Tout actionnaire possédant au minimum une action peut postuler au CCAN à tout moment en envoyant une lettre de motivation, un curriculum vitae ainsi que le dossier de candidature complété.



La LETTRE AUX ACTIONNAIRES éditée par Natixis, société anonyme à conseil d'administration //// RCS Paris 542 044 524 //// Siège social : 30, avenue Pierre Mendès France, 75013 Paris, France //// Directeur de la publication : François Riahi //// Responsable de la rédaction : Damien Souchet //// Dépôt légal : février 2020 //// ISSN N° 1294 - 7830 //// Coordination - Rédaction : Arlette Le Goasduff Dumont //// Conception graphique et fabrication : Direction de la Communication //// Table des illustrations: Shutterstock.com - Fabrice Vallon/Natixis - DR/Natixis - Racing 92 - 2014-15-LucieSimon-207.

Ce document a été achevé de rédiger le 26 juin 2020. Tous droits réservés.

^{*} Au 30/06/2020