



## LETTRE AUX ACTIONNAIRES

N°31 Mars 2021



### MADAME, MONSIEUR, CHER ACTIONNAIRE,

[Les résultats de Natixis](#) ont été publiés le 9 février dernier : Natixis termine l'année 2020 avec un résultat net positif, notamment grâce à un quatrième trimestre qui se révèle être le meilleur trimestre depuis plus de deux ans.

Le résultat net part du groupe publié affiche 101 millions d'euros sur l'année 2020 et 517 millions d'euros en vision sous-jacente<sup>1</sup>. A 11,3 %, le RoTE<sup>2</sup> du quatrième trimestre confirme le dynamisme de notre activité sur la fin d'année.

Notre niveau de solvabilité est élevé et atteint les 11,6 % en CET1 Bâle 3 fully-loaded<sup>3</sup>, soit 330 points de base au-dessus des exigences réglementaires.

Dans l'ensemble, nos métiers ont connu un rebond marqué de leur activité au second semestre, après un début d'année notamment impacté par la dislocation des marchés financiers.

[La Gestion d'actifs et de fortune](#) affiche un produit net bancaire sous-jacent de 1 003 millions d'euros au quatrième trimestre et de 3 225 millions d'euros sur l'exercice 2020, soulignant la diversification de notre modèle et de nos stratégies de gestion. Au 31 décembre 2020, les actifs sous gestion atteignent 1 117 milliards d'euros avec une dynamique positive de la collecte nette au quatrième trimestre et l'intégration d'encours provenant de La Banque Postale Asset Management. Concernant la société de gestion H2O AM, le contrat de cession a été signé pour une vente de notre participation à hauteur de 50,01 %.

La normalisation du produit net bancaire sous-jacent de [la Banque de grande clientèle](#) se poursuit, avec un quatrième trimestre à 894 millions d'euros qui marque le plus haut niveau de l'année, traduisant une croissance de 2 % sur un an à change constant. L'activité Fusions & acquisitions, à 210 millions d'euros en 2020, affiche une augmentation de 6 % sur un an. Par ailleurs, le repositionnement du métier dérivés actions qui avait été annoncé à l'occasion des résultats du troisième trimestre 2020 a été mis en oeuvre vers la fin du quatrième trimestre 2020.

[Assurances](#) : le produit net bancaire sous-jacent progresse de 8 % sur un an au quatrième trimestre 2020 (232 millions d'euros) tout comme sur l'exercice 2020 (915 millions d'euros) et dépasse notre cible New Dimension. En 2020, la collecte brute en assurance vie<sup>4</sup> atteint 8,1 milliards d'euros et la collecte nette 3,6 milliards d'euros. Au sein des réseaux [du Groupe BPCE](#), la part des produits en unités de compte dans la collecte brute augmente de manière significative.

Concernant notre métier [Paiements](#), le produit net bancaire sous-jacent progresse également, à la fois au quatrième trimestre 2020 et sur l'exercice 2020, malgré les deux périodes de confinement en France (mars-mai et novembre-décembre) tandis que le retour sur fonds propres sous-jacent du métier s'établit au-dessus des 10 % au quatrième trimestre et à près de 9 % sur l'année.

Le coût du risque s'améliore par rapport au reste de l'année, à 94 points de base au quatrième trimestre, mais reste toujours élevé.

A la suite de l'obtention des autorisations des autorités de la concurrence et réglementaires compétentes, Natixis et Arch Capital Group Limited ont annoncé, le 10 février dernier, la réalisation de la cession par Natixis d'une participation de 29,5 % dans le capital de Coface à Arch Financial Holdings Europe IV Limited, un affilié d'Arch Capital Group Limited, au prix de 9,95 € par action (dividende attaché). Natixis détiendra sa participation résiduelle de 12,7 % dans Coface comme une participation financière.

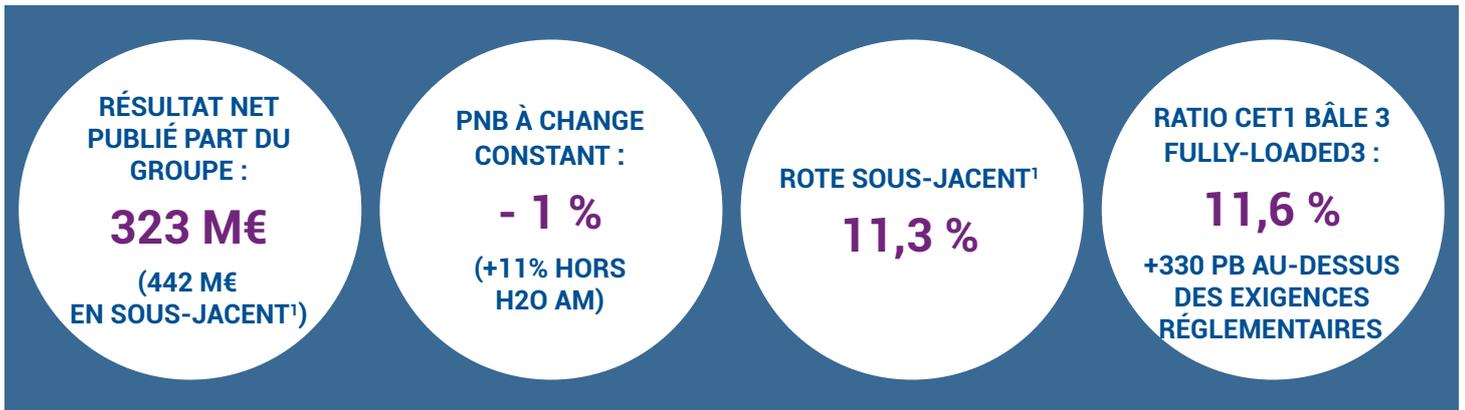
En conclusion, nous renouons avec une distribution de dividende. En ligne avec les recommandations de la Banque centrale européenne, le conseil d'administration proposera à [l'assemblée générale des actionnaires](#), le vendredi 28 mai, un montant de 0,06 euro en numéraire par action.

Madame, Monsieur, chers actionnaires, je vous remercie de votre fidélité.

**Nicolas Namias**  
*Directeur général de Natixis*

(1) Sous-jacent : hors éléments exceptionnels. (2) RoTE : Return on Tangible Equity (ratio de rentabilité des capitaux propres tangibles hors éléments exceptionnels et hors impact IFRIC 21). (3) Le ratio CET1 Bâle 3 est un indicateur de solvabilité utilisé dans les accords prudentiels de Bâle 3. Ce ratio mesure le rapport entre la partie la plus solide (noyau dur) des capitaux propres d'une banque et ses actifs pondérés du risque (RWA). Fully-loaded : exprime une conformité totale avec les exigences de solvabilité de Bâle 3, qui sont devenues obligatoires en 2019. (4) Hors traité de réassurance avec CNP.

# Résultats du **4<sup>e</sup> trimestre 2020** de Natixis



**Nathalie Bricker**  
Directrice Finance



**Damien Souchet**  
Directeur de la Communication financière

## NOUS CONTACTER

 [actionnaires@natixis.com](mailto:actionnaires@natixis.com)

 NATIXIS  
Relations Actionnaires individuels  
BP 4  
75060 Paris Cedex 02

**0 800 41 41 41**  Service & appel gratuits

Découvrez [ici](#) notre nouveau site Internet







## Comité consultatif des actionnaires



Représentatifs de l'actionnariat individuel de Natixis, les douze membres du [Comité consultatif des actionnaires \(CCAN\)](#) expriment leur avis en matière de communication notamment. En raison de la crise sanitaire, le CCAN n'a pas pu se réunir physiquement en 2020. Une réunion virtuelle s'est tenue le 8 décembre au cours de laquelle les membres du CCAN ont remis leurs travaux relatifs notamment au lexique financier et au nouveau [site Internet de Natixis](#) qui a été mis en service le 23 novembre dernier.

[Cliquez ici](#) pour accéder aux derniers comptes rendus et présentations des réunions du CCAN.

## Lexique financier

A la suite de nombreux travaux, le Comité consultatif des actionnaires a élaboré  
un lexique financier à votre intention

Disponible sur notre site, vous pouvez y accéder en cliquant [ici](#)

## L'action Natixis

Action Natixis du 1<sup>er</sup> janvier 2010 au 19/02/2021



### Fiche signalétique

Code Isin : FR0000120685  
 Capitalisation boursière\* : **8 801 948 739,08 au 31/12/2020 (cours retenu 2,7890 €)**  
 Négociation : Euronext Paris (compartiment A), éligible au SRD  
 Code Reuters : CNAT.PA  
 Code Bloomberg France : KN FP  
 Indices : SBF 80, SBF 120, CAC All-Tradable et Euronext 100

### Principales données boursières (cours de clôture)

Cours le plus haut 2021 : 4,140 €  
 Cours le plus bas 2021 : 2,735 €  
 Cours au 15/03/2021 : 4,060 €

### Actif net comptable par action au 31/12/2020

Capitaux propres part du groupe	19,2 Md€
Actif net comptable	16,9 Md€
Actif net comptable tangible	13 Md€
Actif net comptable par action	5,37 €
Actif net comptable tangible par action	4,14 €

Retrouvez toutes les informations relatives à notre titre sur [natixis.com](http://natixis.com) > Nos investisseurs & actionnaires

## AGENDA 2021

### Mercredi 17 mars

Tchat Actualité macroéconomique avec Philippe Waechter

### Jedi 6 mai\*

Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2021

### Vendredi 28 mai à 15h00

Assemblée générale des actionnaires

### Mardi 8 juin

Tchat Actualité macroéconomique avec Jean-François Robin

\*Date susceptible d'être modifiée et à vérifier sur notre site [www.natixis.com](http://www.natixis.com)

La LETTRE AUX ACTIONNAIRES éditée par Natixis, société anonyme à conseil d'administration /// RCS Paris 542 044 524 /// Siège social : 30, avenue Pierre Mendès France, 75013 Paris, France /// Directeur de la publication : Nicolas Namias /// Responsable de la rédaction : Damien Souchet /// Dépôt légal : mars 2021 /// ISSN N° 1294 - 7830 /// Coordination - Rédaction : Arlette Le Goasduff Dumont /// Conception graphique et fabrication : Direction de la Communication /// Table des illustrations : 2020 - © L'Autre Image - Atrium - Shutterstock.com - Fabrice Vallon/Natixis - DR/Natixis.

Ce document a été achevé de rédiger le 12 mars 2021. Tous droits réservés.